

# Memòria del pressupost de la UIB

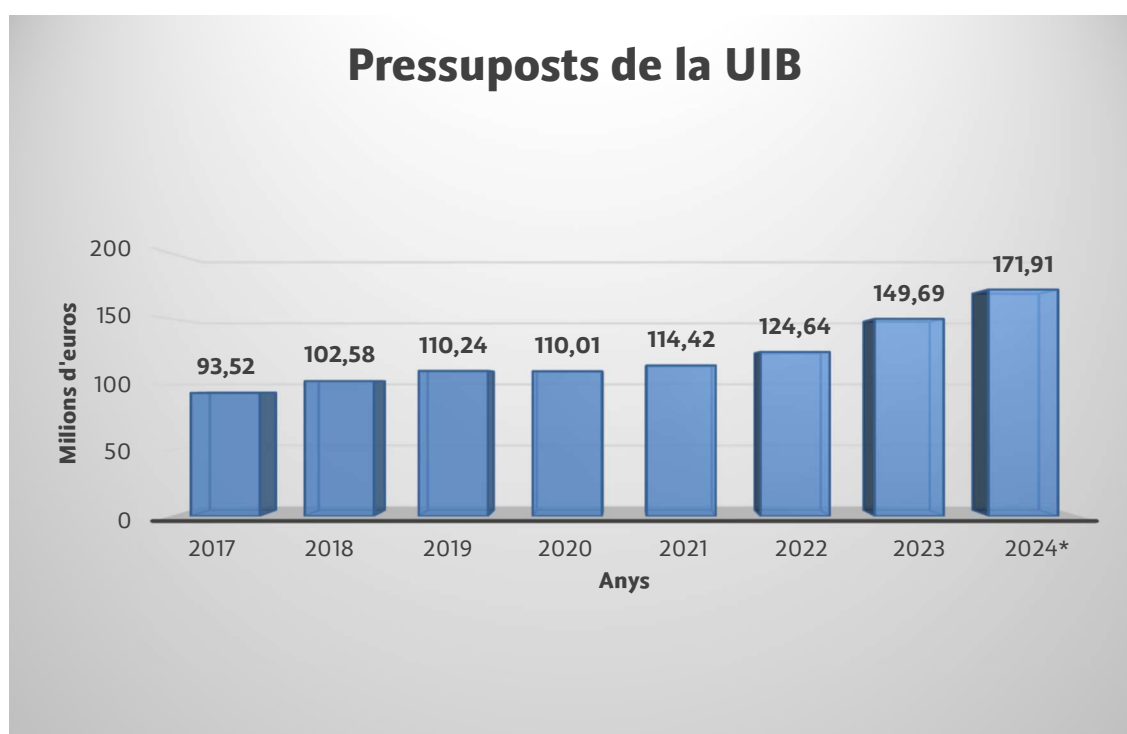
## per a l'exercici 2024

### 1. Introducció

El pressupost de la UIB té com a objectiu principal garantir el bon funcionament dels serveis públics essencials que la institució té encomanats, especialment aquells que fan referència a l'ensenyament superior, però sense oblidar el compromís que recentment la UIB ha adquirit amb l'entorn i el medi ambient.

Per poder dur a terme els objectius estratègics de la UIB, l'equip econòmic ha confeccionat un pressupost d'ingressos i despeses per a l'any 2024 per un total de 171.907.586,21 euros, enfront dels 149.694.289,79 euros de l'exercici anterior. Aquesta xifra representa un increment d'un 14,84%. En aquest aspecte, volem assenyalar que, a diferència del que va passar en anys anteriors, el pressupost per a l'any 2024 no inclou els increments de salaris i quotes socials. Això és degut al conveni de finançament pluriennal signat entre el Govern de les Illes Balears i la Universitat de les Illes Balears, el qual estableix que aquests augments es faran anualment en la quantia determinada per les respectives lleis dels pressuposts generals.

**Pressupost total de la UIB: 171.907.586,21 euros**



\* El de l'any 2024 no inclou els increments de les retribucions i de les cotitzacions socials.

A continuació analitzam les partides més rellevants del pressupost de 2024, tant pel que fa referència als ingressos com a les despeses.

## 2. Ingressos

El pressupost per a l'exercici 2024 s'ha adaptat a l'aportació del Govern de les Illes Balears a la Universitat. Al respecte, volem indicar que l'aportació realitzada pel Govern de les Illes Balears obeeix al que estipula el conveni de finançament signat el 16 d'octubre de 2023 entre el Govern de les Illes Balears i la Universitat de les Illes Balears, el qual estableix el model de finançament de la Universitat de les Illes Balears fins a l'any 2026. Així doncs, el pressupost de la UIB per a l'any 2024 és el primer que es prepara d'acord amb les característiques establertes en aquest conveni.

L'aportació del Govern de les Illes Balears és l'element central entorn del qual giren les partides més importants per al funcionament de la Universitat, és a dir, les destinades a atendre les despeses de personal de la institució, així com algunes despeses relacionades amb les inversions reals, ja siguin referents a la investigació o a les infraestructures. En conjunt, l'aportació del Govern de les Illes Balears per a l'any 2024 s'incrementa en 5,82 milions d'euros, un 5,68% més que la de l'exercici anterior, i representa un total de 108.220.519,43 euros. En aquest sentit, volem indicar que, a diferència del que succeïa durant els anys anteriors, aquest import no inclou els increments de les retribucions i de les cotitzacions socials per a l'any 2024, ja que el conveni de finançament pluriennal signat entre el Govern de les Illes Balears i la Universitat de les Illes Balears estableix que aquests imports s'incrementaran anualment segons la quantitat estipulada per les respectives lleis de pressuposts generals.

Com cada any, la major part de l'augment de l'aportació del Govern de les Illes Balears té com a objectiu cobrir la nominativa corrent de la UIB, finançar els compromisos pluriennals d'estudis de grau com són, per exemple, el grau d'Enginyeria Informàtica a Menorca i Eivissa i el grau de Medicina, així com finançar la posada en marxa de titulacions com el grau de Farmàcia.

La nominativa d'inversió en infraestructures (no inclosa en convenis específics de finançament) també es veu incrementada amb l'objectiu de millorar i impulsar noves infraestructures al campus universitari, com la posada en marxa de la segona fase de les obres de canalització dels edificis Mateu Orfila i Rotger i dels Serveis Científicotècnics i instituts universitaris de recerca, el manteniment del nou edifici del ParcBit, així com la tercera anualitat del finançament per a la rehabilitació dels edificis Mateu Orfila i Rotger i Ramon Llull (PIREP). Així, la nominativa d'inversions ha passat de 7.699.973,73 euros a 9.114.810,95 euros, un 18,37% més que la de l'exercici 2023.

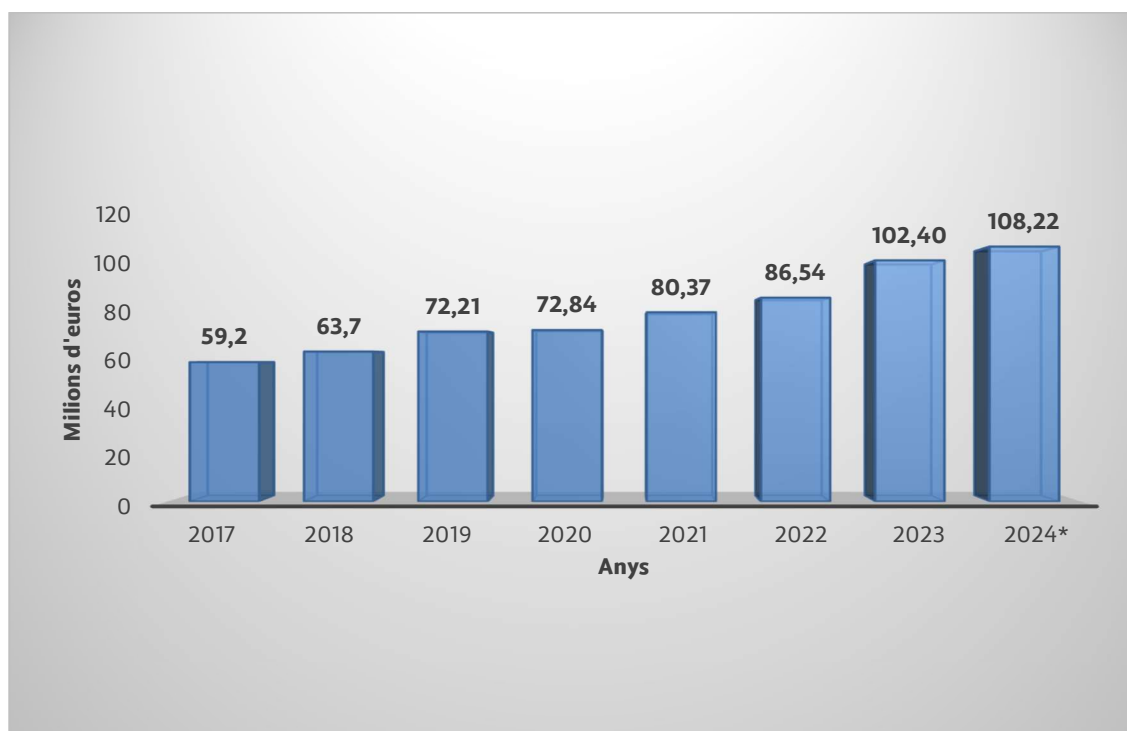
### Transferència total realitzada pel Govern de les Illes Balears:

- Quantitat total → 108.220.519,43 euros\*
- Increment → 5.818.994,68 euros\*

- Increment percentual → 5,68%\*

\* Aquests imports no inclouen els increments de les retribucions i de les cotitzacions socials per a l'any 2024.

El gràfic següent mostra l'evolució de la transferència total rebuda del Govern de les Illes Balears durant els darrers anys.



\* L'any 2024 no inclou els increments de les retribucions i de les cotitzacions socials.

Els gairebé 15.500 estudiants previstos per al curs 2024-25 situen la previsió de la transferència nominativa corrent (no s'hi inclou la transferència nominativa d'inversió ni els increments de les retribucions i de les cotitzacions socials per a l'any 2024) per estudiant en 6.280 euros per a 2024, import similar a l'obtingut durant el curs 2023, si bé aquest import s'incrementarà quan s'inclougui a la transferència nominativa l'increment de les retribucions i de les cotitzacions socials per a l'any 2024, dada encara desconeguda en el moment de redactar aquesta memòria.

#### Transferència nominativa estimada per estudiant el 2024\*

- 6.280 euros

\* Aquest import no inclou els increments de les retribucions i de les cotitzacions socials per a l'any 2024.



\* L'any 2024 no inclou els increments de les retribucions i de les cotitzacions socials.

Per elaborar el pressupost, a més de tenir en compte les transferències del Govern, la Universitat duu a terme la previsió tant dels ingressos propis com dels que provenen d'altres fonts de finançament. Tot seguit es detallen les principals característiques dels ingressos per a l'any 2024:

**Al capítol 3**, de preus públics i altres ingressos, els ingressos s'han adequat als realment obtinguts durant l'any 2023, motiu pel qual aquests s'han reduït gairebé en 700 mil euros. Destaca dins aquest import els 300 mil euros que es deixen de pressupostar per a l'any 2024 per l'expropiació del subsol per part de l'empresa SFM (Serveis Ferroviaris de Mallorca) com a conseqüència de l'ampliació de la línia de metro fins al ParcBit, atès que era un pagament puntual i no té continuïtat en el temps.

**Al capítol 4**, de transferències corrents, els ingressos s'han incrementat en gairebé 4,4 milions d'euros, bàsicament com a conseqüència de l'augment de la transferència nominativa corrent del Govern de les Illes Balears. Dins aquest import hi incloem partides finalistes com són la transferència destinada al pagament dels complements autonòmics per al professorat i les transferències corresponents als convenis d'implantació de nous estudis, en aquest cas el grau de Medicina. Pel que fa aquest estudi, tot i haver acabat la primera promoció d'estudiants, s'ha prorrogat el conveni que l'empara i, per tant, s'ha inclòs l'annualitat per a l'any 2024. Dins aquest capítol també es tenen en compte altres partides, com per exemple la nova anualitat per finançar el *numerus clausus* del grau d'Infermeria, així com l'import corresponent als estudis que incrementaven el pressupost els anys anteriors, però que ja han acabat d'implantar-se i el seu finançament s'ha afegit a la transferència nominativa, com és el cas dels estudis del grau de Direcció Hotelera, finançats fins a 2023 per la Conselleria de Model Econòmic, Turisme i Treball. Finalment, en aquest capítol també es pressuposten les transferències que fan altres institucions i empreses, com

és el cas, per exemple, del Banc Santander i la Fundació Universitat-Empresa de les Illes Balears.

**El capítol 5**, d'ingressos patrimonials, s'incrementa en 150.000 euros respecte al que s'havia pressupostat per a l'any 2023, a pesar que no s'ha previst cap increment d'ingressos en concepte de cànon de bars i cafeteries. L'increment prové de la política monetària marcada pel Banc Central Europeu, que fa que puguem preveure una certa retribució dels comptes corrents de la Universitat. Sempre sota el criteri de prudència, s'incrementa en 0,15 milions d'euros la previsió d'ingressos en concepte d'interessos dels comptes de la UIB.

**El capítol 7**, de transferències de capital, inclou com a conceptes més destacats l'anomenada inversió nominativa, que és la transferència de capital que fa anualment la Comunitat Autònoma per finançar inversions de la Universitat, la qual, per a l'any 2024, s'incrementa en un milió d'euros i totalitza 4,31 milions d'euros. Per la seva quantia, cal remarcar l'impacte que sobre el pressupost suposa un gran projecte que durà a terme la Universitat, fruit de la seva inequívoca voluntat d'aprofundir en la sostenibilitat i, alhora, servir de model per a altres experiències que es puguin dur a terme en la nostra comunitat. Es tracta del Projecte de transformació energètica, finançat amb fons Next Generation, per un import de 13,3 milions d'euros per dur a terme la primera fase d'aquest projecte, que ha de permetre aconseguir l'autosuficiència energètica durant el tercer trimestre de l'any 2025. En el marc d'aquesta autosuficiència energètica cal esmentar una anualitat de la calefacció urbana (*District Heating*) dels edificis Mateu Orfila i Rotger i dels Serveis Científicotècnics i instituts universitaris de recerca, per valor de 0,475 milions d'euros. També hem de referir-nos als 2,5 milions d'euros corresponents a la tercera anualitat del Programa d'impuls a la rehabilitació dels edificis públics (PIREP) per als edificis Ramon Llull i Mateu Orfila i Rotger.

Hem de recalcar altres projectes pressupostats, com ara la darrera anualitat del laboratori per al IUNICS, per valor de 0,88 milions d'euros, una anualitat de la futura nova residència d'estudiants, per valor de 0,5 milions d'euros, i una altra partida de 0,5 milions d'euros per diversos projectes de la Universitat. Finalment, i com cada any, s'ajusten les previsions de la UIB per l'ingrés de recursos provinents de les diferents convocatòries de projectes de recerca que convoquen les diferents administracions.

En resum, el capítol 7 d'ingressos per a l'any 2024 augmenta en 18.386.992,32 euros.

**El capítol 8**, d'actius financers, no presenta cap variació respecte al pressupostat per a l'any 2023. Cal recordar que des de l'any 2020, i a proposta de l'interventor de la UIB, els romanents passen a denominar-se romanents afectats i romanents finalistes UIB. Els primers fan referència als romanents de projectes amb finançament extern pendent de finalitzar, mentre que els segons fan referència tant als compromesos com als provinents de projectes propis de la UIB.

### 3. Despeses

#### 3.1. Despeses de personal: capítol 1

La despesa de personal (56,17%) és la que té un pes més important en el conjunt del pressupost de la UIB, amb un import total de 96.557.271,99 euros, xifra que ha augmentat en 4.115.989,38 euros respecte a la de l'any passat, i falta incloure-hi els increments de retribucions que aprovarà l'Estat per a l'any 2024 a les lleis de pressupost.

Com a partides concretes que es pressuposten, per a l'any 2024, hi ha una partida per assumir el pagament dels estudis nous ja molt menor que els altres anys, atès que ja es troben consolidats la majoria dels estudis implantats. Així, només hi ha un curs nou del grup nou del grau d'Infermeria i una partida per finançar el segon curs d'Enginyeria Informàtica a les seues. També es pressuposta una partida per a la incorporació i promoció de PDI durant el curs 2024-25, així com una altra per a la dotació de les places que manquen per poder garantir una docència de qualitat als màsters de professorat i d'advocacia. Es destinen 0,18 milions d'euros a la creació de serveis estratègics, així com 0,08 milions d'euros addicionals indispensables per contractar tècnics que han de fer viable el projecte de transformació energètica, autoconsum i generació d'energia fotovoltaica que recentment ha obtingut la Universitat de les Illes Balears, garantir-ne l'execució i donar-hi suport. També es pressuposten partides per assumir les promocions i incorporacions del PTGAS (personal tècnic, de gestió i d'administració de serveis), així com una partida referent a la dotació anual d'aquest personal per engegar els dos edificis que entren en funcionament aquest curs acadèmic, el Margalida Comas i Camps i el del ParcBit.

#### Increment del capítol 1, despeses de personal:

4.115.989,38 euros\*

\* Aquest import no inclou els increments de les retribucions i de les cotitzacions socials per a l'any 2024.

D'acord amb la Llei orgànica 2/2023, de 22 de març, del sistema universitari, es presenta acompanyant el pressupost la relació de llocs de treball, tant del personal docent i investigador (PDI) com del personal tècnic, de gestió i d'administració de serveis (PTGAS).

#### Despesa de personal docent i investigador (PDI)

El pressupost del PDI es destinarà al creixement vegetatiu per triennis, quinquennis, sexennis, i als complements retributius autonòmics, així com a altres accions que l'equip de direcció ha prioritzat, com per exemple:

- a) Donar continuïtat als contractes d'ajudants doctors que acabin durant l'any 2024 i garantir les promocions a professors permanents laborals, a titulars d'universitat i a catedràtics d'universitat, segons la taxa de reposició.
- b) Millorar la plantilla de personal docent i investigador amb la dotació de places noves en diversos departaments de la UIB.

Finalment volem indicar que el conveni de finançament signat el 16 d'octubre de 2023 entre el Govern de les Illes Balears i la Universitat de les Illes Balears, pel qual s'estableix el model de finançament de la Universitat de les Illes Balears fins a l'any 2026, considera tot un conjunt d'incorporacions de professors permanents, amb la finalitat que aquest professorat s'acosti, gradualment, al que indica la Llei orgànica 2/2023, de 22 de març, del sistema universitari, la qual dicta que el personal docent i investigador temporal no ha de superar el 8% del total del professorat de la Universitat.

### **Despesa de personal tècnic, de gestió i d'administració de serveis (PTGAS)**

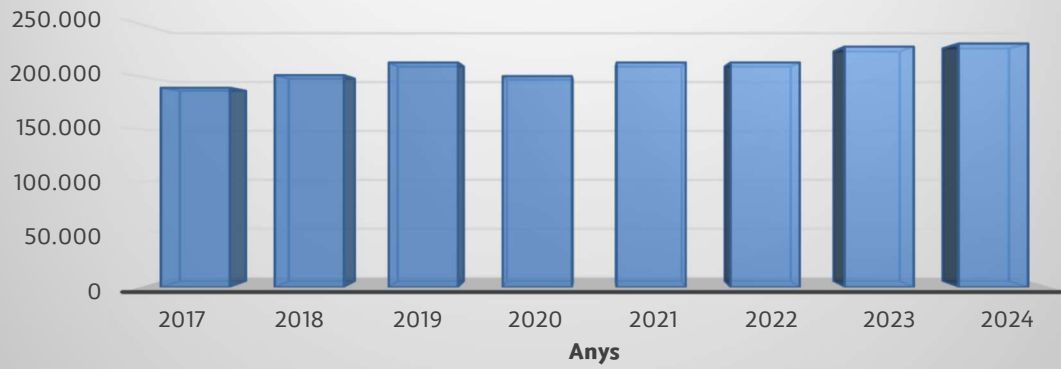
El pressupost per al PTGAS es destinarà principalment a millorar la relació de llocs de treball. Concretament, es preveu la dotació de places noves i promocions per abordar els nous reptes de la gestió universitària, amb la creació de serveis de caràcter estratègic i el reforçament de serveis de caràcter general. Es modifica l'RLT per ajustar-la a la situació real de la plantilla del personal tècnic, de gestió i d'administració i serveis de la UIB, i es doten places noves per als estudis d'Infermeria i de Fisioteràpia.

### **3.2. Despeses previstes d'altres capítols**

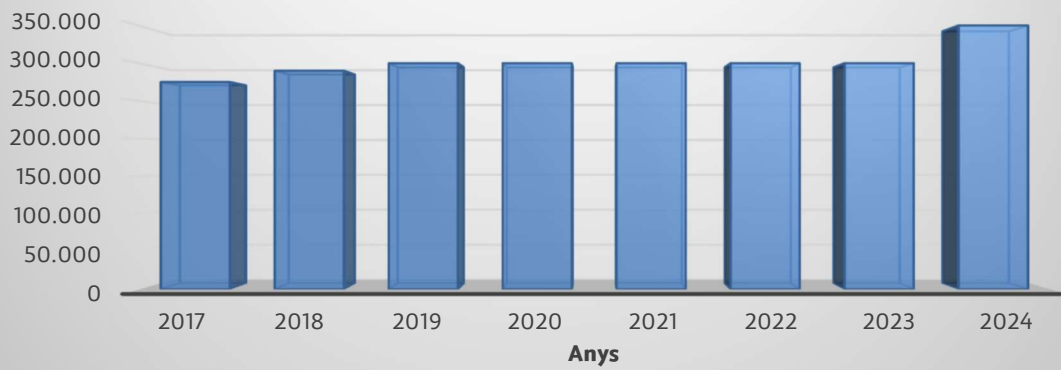
El capítol 2, dedicat a despeses en béns corrents i de serveis, s'ha incrementat en gairebé 1 milió d'euros per assumir, entre d'altres, l'increment del preu dels subministraments que es financen de la partida de Serveis Generals. De tota manera, per a l'any 2024, i a diferència del que va succeir l'any 2023, hi ha una certa contenció de la despesa del capítol 2, ja que la majoria de partides no experimenten variacions significatives, tot i que volem remarcar l'increment de les partides destinades a pràctiques, defensa de tesis doctorals, celebració de concursos i a la renovació i manteniment d'equips de laboratori, que eren insuficients o inexistents.

Pel que fa a les partides destinades als departaments i a les facultats i l'escola politècnica, aquestes s'han incrementat en 5.000 i 2.925 euros, respectivament; en canvi, i com hem indicat anteriorment, la partida de pràctiques de les facultats i l'escola politècnica s'ha incrementat en 50.000 euros i fa un total de 350.000 euros.

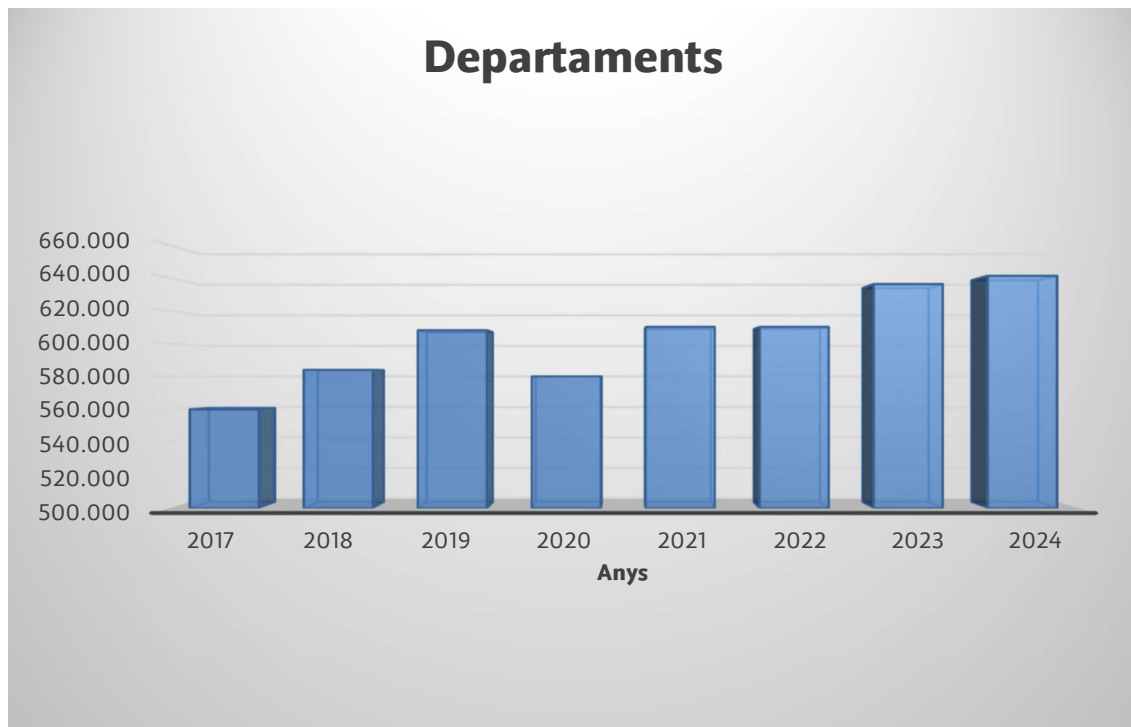
## Facultats i escola



## Pràctiques d'estudis de grau







La partida més important d'aquest capítol 2 és la de manteniment integral del campus i despeses generals, que per a l'any 2024 es dota amb 10.618.894,84 euros (inclou també la partida referent als edificis d'investigació). Aquesta partida representa el 66,17% de la despesa del capítol 2 i cobreix conceptes com els subministraments ordinaris d'energia elèctrica, aigua, telecomunicacions, neteja i seguretat, així com altres despeses generals de funcionament de la UIB.

Servei	Previsió 2024
Manteniment de zones enjardinades	344.954,90
Servei de neteja	2.264.054,82
Manteniment integral i materials	1.638.321,44
Seguretat i vigilància	706.055,48
Subministrament d'energia elèctrica	2.261.265,86
Subministrament d'energia tèrmica	468.149,81
Subministrament d'aigua	208.714,83
Subministrament de gas GLP	43.596,00
Subministrament de gasoil	69.552,00
Servei de telefonia fixa, mòbil i dades	548.800,00
Manteniment dels equips de microinformàtica	312.543,60
Manteniment dels SAI	79.368,64
Manteniment d'ascensors	61.053,88
Material de reparacions i manteniment de vehicles	7.840,00
Manteniment del programari INNOPAC de l'SBD	83.579,33
Subscripció anual a Encore i servei 360 Core Knowledge Base SBD	15.288,00

Servei	Previsió 2024
Subscripció anual a l'índex centralitzat EBSCO Discovery SBD	14.275,68
Manteniment del programari LIBSAFE de l'SBD	5.759,60
Manteniment i suport tècnic d'escàners de l'SBD	9.554,16
Manteniment de l'aplicació de comptabilitat i gestió patrimonial	41.709,10
Manteniment del programa de gestió de recursos humans	78.400,00
Servei de gestió, manteniment i evolució de l'assistent virtual intel·ligent ( <i>chatbot</i> )	9.486,40
Manteniment del sistema de control horari del PTGAS	5.572,58
Servei d'agent de duanes (Intrastat)	4.480,00
Subministrament de material fungible (tòner)	19.040,00
Subministrament de paper DIN A4	39.200,00
Missatgeria (Correos Exprés, Nacex)	10.080,00
Serveis postals	48.720,00
Assegurances	214.336,38
Imposts/tauxes de vehicles, residus sòlids i pas permanent de l'edifici Sa Riera	28.000,00
Manteniment i consum de fotocopiadores multifunció de Son Lledó (Canon i Ricoh)	39.200,00
Retirada de residus químics i sanitaris	16.800,00
Fotocòpies d'exàmens dels departaments docents	33.600,00
Drets de reproducció. Conveni CRUE-CEDRO-VEGAP	33.600,00
Control de poblacions de paons, coloms i ànecs del campus de la UIB	11.577,44
Desinsectació i desratització de les instal·lacions de la UIB	4.285,14
Lloguer de fonts i subministrament d'aigua per al consum de la comunitat universitària	17.399,51
Recollida de residus de paper i cartó	582,40
Intercanvi de vacances	33.600,00
Manteniment de la instal·lació de gasos de l'edifici Mateu Orfila i Rotger	4.480,00
Despeses puntuals (tots els serveis)	246.400,00
Rènting d'una camioneta descoberta	58.240,00
Plataforma de vot electrònic	20.328,00
Manteniment de l'aplicació SIGMA	392.000,00
Servei de suport tècnic especialitzat i manteniment per a la plataforma Tangram de la UIB amb tots els components i mòduls associats	65.049,84
<b>Total</b>	<b>10.618.894,84</b>

Històricament el finançament d'aquest capítol segon prové dels ingressos propis que obté la Universitat pel capítol 3.

**El capítol 3**, dedicat a despeses financeres, manté, per a l'any 2024, les mateixes previsions per a les operacions de crèdit que té concertades la Universitat amb les administracions

corresponents, atès que per a 2024 no es preveu cap nova operació de crèdit en cap entitat financera. Concretament, per atendre els compromisos per a l'any 2024, el capítol 3 presenta una variació negativa de 5.760,27 euros.

**El capítol 4**, destinat a transferències corrents, experimenta una variació positiva respecte a l'any 2023 de 106.258,40 euros, a conseqüència d'haver ajustat algunes partides, especialment la que fa referència als programes de mobilitat de l'alumnat, les d'ajuts socials per a l'alumnat i les de diversos programes de suport a l'alumnat.

**El capítol 5**, de fons de contingència, també es manté respecte a 2023, atès que segueix dins els marges permesos per les normes d'execució de la Universitat. La finalitat d'aquest fons és atendre les necessitats de caràcter no discrecional, no previstes en el pressupost inicial o amb dotació insuficient.

**El capítol 6**, dedicat a les inversions reals, és el segon capítol de despeses quant a importància en els pressuposts anuals de la Universitat, després de les despeses de personal (capítol 1). En aquest capítol es pressuposta la inversió en recerca que fa la Universitat, si bé és cert que una part d'aquesta també està pressupostada al capítol 1, de despeses de personal.

Per a l'any 2024 es preveu incrementar algunes partides, mentre que d'altres s'adaptaran a les previsions de la Universitat de rebre projectes de recerca segons les convocatòries anuals de les diferents administracions. Es preveuen algunes inversions amb finançament provinent dels fons Next Generation. El projecte més important, en import però també per la transcendència que té, és el Projecte de transformació energètica, iniciat el 2023 i que ha de permetre l'autosuficiència energètica de la Universitat durant el tercer trimestre de l'any 2025. Quant a la sostenibilitat, també es continua amb el Programa d'impuls a la rehabilitació d'edificis públics (PIREP) dels edificis Ramon Llull i Mateu Orfila i Rotger, també finançat amb fons Next Generation, per valor de 2,5 milions d'euros. En línia amb l'exercici de 2023, seguim apostant per ampliar la xarxa d'aigua calenta, que suposa un gran estalvi energètic en calefacció. Per a l'any 2024 es pressuposten 0,475 milions d'euros per posar en marxa la segona fase de les obres de canalització dels edificis Mateu Orfila i Rotger i dels Serveis Científicotècnics i instituts universitaris de recerca.

Pel que fa a altres inversions, s'incrementa la partida d'inversions en 1,4 milions d'euros, per així acostar-la a les necessitats reals d'una infraestructura com la del campus universitari, que ha experimentat un creixement important durant els darrers anys, sense que aquesta partida pressupostària es veiés modificada. Finalment, també es pressuposta una primera anualitat, per import de 0,5 milions d'euros, per a la construcció de la futura residència d'estudiants.

En resum, el capítol 6 experimenta un increment de 17.061.904,06 euros.

**El capítol 7**, de transferències de capital, segueix el mateix criteri implantat l'any 2021 i no té consignació en les transferències a partners, que des d'aleshores es fan de manera extrapressupostària. Així, només es pressuposta una aplicació pressupostària en aquest capítol, la transferència de capital a Emaya, en aplicació del conveni vigent entre aquesta empresa pública i la Universitat. L'import de l'anualitat de 2024 és igual que el de l'exercici

2023 (18.714 euros), motiu pel qual el capítol 7 no experimenta cap variació respecte al pressupost de l'any anterior.

**El capítol 9**, destinat als passius financers, inclou els contractes de préstec subscrits entre la Universitat i les entitats financeres o el Ministeri, de manera que hi ha pressupostada la quantitat exacta que la Universitat ha d'amortitzar durant l'any 2024. Concretament, el capítol 9 experimenta un creixement de 5.753,24 euros respecte a l'import pressupostat per a l'any 2023.

#### **4. Pressupost consolidat**

El pressupost consolidat entre la Universitat de les Illes Balears, la Fundació Universitat-Empresa de les Illes Balears i l'AQUIB, una vegada s'hi han fet tots els ajusts pertinents, representa la quantia total de 185.948.199,40 euros.

#### **5. Conclusió**

El pressupost per a l'any 2024 és el tercer elaborat per l'actual equip econòmic de la UIB i el primer que s'elabora a partir del que indica el conveni de finançament signat, el 16 d'octubre de 2023, entre el Govern de les Illes Balears i la Universitat de les Illes Balears, pel qual s'estableix el model de finançament de la Universitat de les Illes Balears fins a l'any 2026. Aquest conveni ha permès que, per primer cop, la nominativa corrent que rep la UIB financi la totalitat de les despeses de capítol 1, és a dir, les despeses de personal. Aquest fet ha permès incrementar, en el pressupost de l'any 2024, tot un conjunt d'actuacions i polítiques que redunden en la millora per a tota la comunitat universitària.

El pressupost de la UIB per a l'any 2024 permet cobrir les activitats i les necessitats més bàsiques que té encomanades la Universitat, previstes a l'article 2.2 de la Llei orgànica 2/2023, de 22 de març, del sistema universitari, i s'ha elaborat d'acord amb l'article 57.2 d'aquesta mateixa llei, motiu pel qual compleix amb l'equilibri i la sostenibilitat financera. Per això, consideram que el pressupost de la UIB per a l'any 2024 serà una eina molt útil per seguir complint amb els objectius i compromisos que té la UIB amb la societat i el medi ambient de les Illes Balears. En aquest sentit, pràcticament el 10% del pressupost de la UIB, concretament un 9,60%, està destinat a dur a terme mesures que han de situar la UIB com a model capdavanter en tecnologies de gestió d'infraestructures energètiques i ambientals, a més de complir amb el compromís d'assolir la neutralitat en la petjada de carboni abans de l'any 2030.

Certament, el pressupost per a l'any 2024 millora considerablement respecte a pressuposts d'anys anteriors, però també és cert que la milloria d'aquest finançament és pràcticament en la seva totalitat finalista. Malgrat el que acabam d'esmentar, la millora d'aquest finançament permetrà consolidar les plantilles tant del PTGAS com del PDI, però això no implicarà que no s'hagi de seguir fent un esforç en la racionalització de la despesa estructural de la UIB.

Una darrera reflexió per acabar. En els pròxims temps, la UIB s'enfrontarà a diversos desafiaments. Per superar-los i assolir l'èxit, seran imprescindibles l'esforç i la implicació de tota la comunitat universitària. Indubtablement, l'atenció i la dedicació de cadascun de



vosaltres seran les que possibilitaran que la Universitat de les Illes Balears continuï centrant els esforços en la tasca de construir una Universitat innovadora, sostenible i de qualitat.

Carles Mulet  
Vicerector d'Economia i Infraestructures